

# PIANO AZIENDALE AOU AL DISPOSITIVI MEDICI 2025

ALESSANDRIA, LUGLIO 2025

## PREMESSA

Il presente piano aziendale intende proporre una sistematica esposizione delle azioni aziendali per un utilizzo efficace ed efficiente dei fattori produttivi, attraverso una pianificazione annuale del consumo di dispositivi, l'individuazione di azioni programmate finalizzate al superamento di criticità gestionali, alla responsabilizzazione dei centri utilizzatori

Il presente piano aziendale viene redatto in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti:

- analisi della situazione e individuazione delle criticità
- criteri, indicatori e standard di appropriatezza
- obiettivi specifici 2025
- azioni poste in essere
- verifiche / audit
- riesame ed azioni correttive/preventive
- monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti

## RIFERIMENTI NORMATIVI

1. DGR 16 - 817 del 24 febbraio 2025 “ Assegnazione ai direttori generali/commissari delle aziende sanitarie regionali, ai sensi dell'art. 2, comma 2, d.lgs n. 171/2016 e s.m.i. e dell'art. 1, comma 865, l. n. 145/2018, degli obiettivi economici-gestionali, di salute e di funzionamento dei servizi finalizzati all'attribuzione della quota integrativa al trattamento economico per l'anno 2025 e definizione dei criteri per il monitoraggio”: l'obiettivo 20.I prevede da un lato la presenza di un piano aziendale di gestione dei dispositivi medici, dall'altro un obiettivo di efficientamento della spesa che per l'AOU AL è pari ad euro 2.000.000
2. DGR 26-801 del 17/02/2025 “Approvazione della programmazione regionale per l'adozione dei programmi aziendali di riorganizzazione, di riqualificazione e/o di potenziamento del Servizio sanitario regionale. Riparto delle risorse del fondo sanitario 2025-2027 e assegnazione degli obiettivi economico-finanziari agli Enti del SSR.”: l'intervento 12.3 – Governance dei dispositivi medici prevede quattro sub interventi:
  - a. 12.3.1 – Sintesi evidenze di efficacia e sicurezza dei DM e valutazione comparativa d'uso. E appropriatezza;
  - b. 12.3.2 – Monitoraggio della spesa e dell'appropriatezza dei dispositivi medici su misura

- c. 12.3.3 – Monitoraggio dei dispositivi medici senza CND
- d. 12.3.4 allineamento tra flusso consumi e flusso SDO

## IL BUDGET AZIENDALE

Come riportato nella DGR 26-801 / 2025, la spesa per dispositivi medici è passata in Piemonte da 311,51 €/mln nel 2013 a 496,49 €/mln nel 2023 con un CAGR (Compound Annual Growth Rate - tasso di crescita annuo composto) del +4,77%. Ipotizzando un tasso di crescita invariato, quindi, si ipotizza un valore dei dispositivi medici pari ad €/mln 791,31 entro l'anno 2033.

L'AOU registra un andamento dei consumi per dispositivi medici riportato nella tabella sottostante.

BENI - CONSUMI NETTI	CONS 2019	CONS 2020	CONS 2021	CONS 2022	CONS 2023	CONS 2024
Dispositivi medici	25.685.188	24.369.999	26.768.500	26.265.359	29.258.941	31.724.551
Dispositivi medici in vitro	6.465.827	7.752.230	9.940.533	9.156.623	8.974.936	8.819.084
<b>TOTALE</b>	<b>32.151.014</b>	<b>32.122.229</b>	<b>36.709.033</b>	<b>35.421.982</b>	<b>38.233.877</b>	<b>40.543.635</b>

Ad eccezione del 2020 (anno caratterizzato da pandemia COVID) l'incremento dei consumi è evidente, seppur con un CAGR leggermente inferiore rispetto al valore regionale (3,94%).

Applicando l'incremento prospettico regionale (CAGR 4,77) si ottiene un valore tendenziale 2025 pari a:

BENI - CONSUMI NETTI	CONS 2024	TENDENZIALE 2025 (2024 + CAGR 4,77%)
Dispositivi medici	31.724.551	33.237.812
Dispositivi medici in vitro	8.819.084	9.239.754
<b>TOTALE</b>	<b>40.543.635</b>	<b>42.477.566</b>

La DGR 16 - 817 del 24 febbraio 2025 prevede un obiettivo di efficientamento della spesa che per l'AOU AL è pari ad euro 2.000.000.

Applicando tale obiettivo di efficientamento al valore tendenziale 2025 si ottengono tali importi:

BENI - CONSUMI NETTI	CONS 2024	TENDENZIALE 2025 (2024 + CAGR 4,77%)	obtv efficientamento 2025	Previsione 2025
Dispositivi medici	31.724.551	33.237.812	1.437.812	31.800.000
Dispositivi medici in vitro	8.819.084	9.239.754	539.754	8.700.000
<b>TOTALE</b>	<b>40.543.635</b>	<b>42.477.566</b>	<b>1.977.566</b>	<b>40.500.000</b>

#### IL BUDGET 2025 PER SINGOLO CND

Si propone di seguito il budget 2025 per singolo CND, costruito partendo dal consumato dei primi 7 mesi 2025 confrontato con l'andamento 2024.

	cons 2024	budget 2025 POA	DIFF
	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
A01 AGHI	493.315	410.000	- 83.315
A02 SIRINGHE	160.940	200.000	39.060
A03 APPARATI TUBOLARI	564.724	600.000	35.276
A04 FILTRI PER SOLUZIONI	13.535	11.000	- 2.535
A05 SISTEMI MECCANICI DI INFUSIONE MONOUSO	37.669	38.000	331
A06 DISPOSITIVI DI DRENAGGIO E RACCOLTA LIQUIDI	498.631	385.000	- 113.631
A07 RACCORDI, TAPPI, RUBINETTI E RAMPE	112.923	110.000	- 2.923
A08 SACCHE E CONTENITORI PER NUTRIZIONE ED INFUSIONE	12.600	10.000	- 2.600
A10 DISPOSITIVI PER STOMIA (N.T.COD. En ISO 0918)	8.763	8.000	- 763
A99 DISPOSITIVI DA SOMMINISTRAZIONE, PRELIEVO E RACCOLTA - ALTRI	7.320	8.000	680
B01 SACCHE PER SANGUE	193.339	150.000	- 43.339
B02 FILTRI DA SANGUE	25.766	15.000	- 10.766
B03 DISPOSITIVI PER AFERESI	194.847	300.000	105.153
B04 DISPOSITIVI PER AUTOTRASFUSIONE	27.413	27.000	- 413
B05 DISPOSITIVI PER LA PREPARAZIONE DI EMOCOMPONENTI AD USO TOPICO	21.721	22.000	279
B06 DISPOSITIVI PER LA MANIPOLAZIONE CELLULARE O BIOLOGICA	28.609	26.000	- 2.609

	cons 2024	budget 2025 POA	DIFF
	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
B99 DISPOSITIVI PER EMOTRASFUSIONE ED EMATOLOGIA - ALTRI	11.378	15.000	3.622
C01 DISPOSITIVI PER SISTEMA ARTERO-VENOSO	3.914.014	3.700.000	- 214.014
C02 DISPOSITIVI PER ARITMOLOGIA	996.046	940.000	- 56.046
C03 DISPOSITIVI PER CARDIOCHIRURGIA E TRAPIANTO DI ORGANO	716.676	750.000	33.324
C04 GUIDE PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	646.551	610.000	- 36.551
C05 INTRODUTTORI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO	364.262	370.000	5.738
C90 DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO - VARI	458.197	460.000	1.803
C99 DISPOSITIVI PER APPARATO CARDIOCIRCOLATORIO - ALTRI	1.255	500	- 755
D02 BIGUANIDI	1.942	2.000	58
D03 CLORODERIVATI	13.083	13.000	- 83
D05 OSSIGENOPRODUTTORI	14.516	10.000	- 4.516
D06 FENOLI PER DISINFEZIONE DI DISPOSITIVI MEDICI	8.486	10.000	1.514
D07 ALCOLI	16.587	8.500	- 8.087
D08 PROTEOLITICI	42.214	40.000	- 2.214
D99 DISINFETTANTI E ANTISETTICI - ALTRI	6.199	5.000	- 1.199
F01 FILTRI PER DIALISI	260.772	230.000	- 30.772
F02 LINEE PER DIALISI	136.118	140.000	3.882
F03 KIT PER DIALISI	150.624	155.000	4.376
F04 CONCENTRATI DIALITICI	259.285	270.000	10.715
F90 DISPOSITIVI PER DIALISI - VARI	44.087	45.000	913
G01 SONDE ORO-ESOFAGEE	1.368	4.000	2.632
G02 SONDE GASTRO-INTESTINALI	76.228	50.000	- 26.228
G03 DISPOSITIVI PER ENDOSCOPIA DIGESTIVA	203.640	245.000	41.360
G99 DISPOSITIVI PER APPARATO GASTROINTESTINALE - ALTRI	4.540	5.000	460
H01 SUTURE CHIRURGICHE	442.548	440.000	- 2.548
H02 SUTURATRICI MECCANICHE	716.046	720.000	3.954
H03 CLIPS PER EMOSTASI	273.974	275.000	1.026
H90 DISPOSITIVI DA SUTURA - VARI	284.667	215.000	- 69.667
J01 DISPOSITIVI PER FUNZIONALITA' CARDIACA	1.769.625	1.730.000	- 39.625
J02 NEUROSTIMOLATORI	198.237	170.000	- 28.237
J03 IMPIANTI AURICOLARI ATTIVI	271.240	300.000	28.760
J04 POMPE IMPIANTABILI	61.742	20.000	- 41.742
K01 DISPOSITIVI PER CHIRURGIA MINI-INVASIVA	498.907	460.000	- 38.907
K02 DISPOSITIVI PER ELETTROCHIRURGIA	752.752	750.000	- 2.752
K03 DISPOSITIVI PER ARTROSCOPIA	16.004	40.000	23.997
L01 STRUMENTI TAGLIANTI (non ricompresi nel gruppo V01)	37.186	35.000	- 2.186

	cons 2024	budget 2025 POA	DIFF
	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
L02 STRUMENTI PER SUTURA	10.007	8.000	- 2.007
L03 STRUMENTARIO PER CHIRURGIA GENERALE	118.129	185.000	66.871
L04 STRUMENTARIO PER CHIRURGIA ADDOMINALE	3.658	1.500	- 2.158
L05 STRUMENTARIO PER OSTETRICIA E GINECOLOGIA	134	1.000	866
L06 STRUMENTARIO PER UROLOGIA	18.724	15.000	- 3.724
L07 STRUMENTARIO PER CHIRURGIA CARDIOVASCOLARE	7.226	5.000	- 2.226
L08 STRUMENTARIO PER CHIRURGIA TORACICA	2.636		- 2.636
L09 STRUMENTARIO PER CHIRURGIA ORTOPEDICA	27.897	200.000	172.103
L10 STRUMENTARIO PER MICROCHIRURGIA	5.269	2.500	- 2.769
L11 STRUMENTARIO PER NEUROCHIRURGIA	74.749	75.000	251
L12 STRUMENTARIO PLURIUSO PER CHIRURGIA MINI-INVASIVA	16.998	20.000	3.002
L13 STRUMENTARIO PLURIUSO PER CHIRURGIA ROBOTICA	773.745	600.000	- 173.745
L14 STRUMENTARIO PER OTORINOLARINGOIATRIA	21.203	1.500	- 19.703
L15 STRUMENTARIO PER ODONTOSTOMATOLOGIA	18.971	8.000	- 10.971
L16 STRUMENTARIO PER DIAGNOSTICA	346	500	154
L17 STRUMENTARIO PER OFTALMOLOGIA	17.259	18.000	741
L18 STRUMENTARIO PLURIUSO PER ELETTROCHIRURGIA	18.203	30.000	11.797
L90 STRUMENTARIO CHIRURGICO PLURIUSO - VARIO	5.076	3.000	- 2.076
M01 OVATTA DI COTONE E SINTETICA	6.216	5.000	- 1.216
M02 GARZE IN COTONE E TNT	144.069	120.000	- 24.069
M03 BENDAGGI	113.437	110.000	- 3.437
M04 MEDICAZIONI SPECIALI	341.326	350.000	8.674
M05 CEROTTI	16.069	16.000	- 69
M90 DISPOSITIVI PER MEDICAZIONE - VARI	26.865	26.000	- 865
N01 DISPOSITIVI PER SISTEMA NERVOSO	210.719	175.000	- 35.719
N02 DISPOSITIVI PER SISTEMA MIDOLLARE	121.612	120.000	- 1.612
P01 PROTESI FACCIALI ED ODONTOIATRICHE	4.033	10.000	5.967
P02 PROTESI OTORINOLARINGOIATRICHE	2.944	1.000	- 1.944
P03 PROTESI OCULISTICHE	121.659	120.000	- 1.659
P04 PROTESI PER APPARATO RESPIRATORIO	12.719	33.000	20.281
P05 PROTESI ESOFAGEE E GASTROINTESTINALI	36.704	37.000	296
P06 PROTESI MAMMARIE	21.821	11.000	- 10.821
P07 PROTESI VASCOLARI E CARDIACHE	5.878.497	5.750.000	- 128.497
P08 PROTESI UROGENITALI	12.125	8.000	- 4.125
P09 PROTESI ORTOPEDICHE E MEZZI PER OSTEOSINTESI E SINTESI TENDINEO-LEGAMENTOSA	2.525.390	3.450.000	924.610
P90 DISPOSITIVI PROTESICI IMPIANTABILI - VARI	310.903	375.000	64.097

	cons 2024	budget 2025 POA	DIFF
	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
Q01 DISPOSITIVI PER ODONTOIATRIA	26.403	26.000	- 403
Q02 DISPOSITIVI PER OFTALMOLOGIA	240.161	215.000	- 25.161
Q03 DISPOSITIVI PER OTORINOLARINGOIATRIA	34.581	25.000	- 9.581
R01 DISPOSITIVI PER INTUBAZIONE	117.827	100.000	- 17.827
R02 CIRCUITI RESPIRATORI E CATETERI MOUNT	177.689	145.000	- 32.689
R03 MASCHERE E PALLONI RESPIRATORI MONOUSO E PLURIUSO	224.514	250.000	25.486
R04 FILTRI RESPIRATORI	37.338	38.000	662
R05 SISTEMI DI ASPIRAZIONE E DILATAZIONE PER L'APPARATO RESPIRATORIO	30.862	25.000	- 5.862
R06 SISTEMI DI NEBULIZZAZIONE ED UMIDIFICAZIONE (esclusi i DM compresi nella cat.Y0303)	51.078	55.000	3.922
R07 DISPOSITIVI PER ENDOSCOPIA BRONCOPOLMONARE	51.693	50.000	- 1.693
R90 DISPOSITIVI PER APPARATO RESPIRATORIO E ANESTESIA - VARI	25.246	24.000	- 1.246
S01 MATERIALI PER IL CONFEZIONAMENTO IN STERILIZZAZIONE	33.038	60.000	26.962
S90 PRODOTTI PER STERILIZZAZIONE - VARI	41.321	50.000	8.679
T01 GUANTI (ESCLUSI I DISPOSITIVI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE DPI - D.Lgs. 475/92)	311.051	270.000	- 41.051
T02 TELI ED INDUMENTI DI PROTEZIONE	747.496	760.000	12.504
T03 PROTEZIONI	375.204	310.000	- 65.204
T04 AUSILI PER INCONTINENZA	168.646	165.000	- 3.646
U01 SONDE URETRALI, PROSTATICHE E VESCICALI (SONO INCLUSI N.T.COD. ISO 0924)	37.143	35.000	- 2.143
U02 SONDE E STENT URETERALI	84.709	67.500	- 17.209
U03 DISPOSITIVI PER DILATAZIONE URETRALE, URETERALE E NEFROSTOMICA	939	20.000	19.061
U04 DISPOSITIVI PER DRENAGGIO PERCUTANEO E CATETERI PER NEFROSTOMIA	17.145	17.000	- 145
U05 DISPOSITIVI PER URODINAMICA	1.062	1.000	- 62
U06 GUIDE UROLOGICHE	9.394	10.000	606
A015U07 - Dispositivi per il trattamento dell'incontinenza	117	150	33
U08 DISPOSITIVI PER GINECOLOGIA	13.173	10.000	- 3.173
U09 DISPOSITIVI PER ENDOSCOPIA UROGENITALE	38.325	45.000	6.675
U10 DISPOSITIVI PER OSTETRICIA		1.000	1.000
U90 DISPOSITIVI PER APPARATO UROGENITALE - VARI	9.647	1.500	- 8.147
V01 DISPOSITIVI TAGLIENTI MONOUSO	102.615	95.000	- 7.615
V02 DISPOSITIVI PER NEONATOLOGIA E PEDIATRIA	25.312	25.000	- 312
V03 DISPOSITIVI CON FUNZIONI DI MISURA	17.561	18.000	439
V04 CONTENITORI PER USO CLINICO (NON IVD)	23.354	23.000	- 354
V05 KIT PER PROCEDURE CLINICHE NON ALTRIMENTI CLASSIFICATI	72.862	80.000	7.138
V07 PRODOTTI PER PULIZIA DI DISPOSITIVI MEDICI NON COMPRESI IN ALTRE CLASSI	39.689	58.000	18.311
V08 ATTREZZATURE DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' SANITARIA	5.185	6.000	815

	cons 2024	budget 2025 POA	DIFF
	IMPORTO	IMPORTO	IMPORTO
A015V80 - Accessori per uso clinico non altrimenti classificati	325	-	- 325
V90 DISPOSITIVI NON COMPRESI NELLE CLASSI PRECEDENTI - VARI	120.999	110.000	- 10.999
W01 REAGENTI DIAGNOSTICI	7.847.765	7.650.000	- 197.765
W02 STRUMENTAZIONE IVD	487.957	480.000	- 7.957
W05 CONTENITORI E DISPOSITIVI IVD CONSUMABILI DI USO GENERALE	483.363	500.000	16.637
Y03 AUSILI PER TERAPIA ED ADDESTRAMENTO (N.T.COD. En Iso 03)	2.322	15.000	12.678
Y06 PROTESI E ORTESI (N.T.COD. En Iso 06)	2.922	1.000	- 1.922
Y09 AUSILI PER LA CURA E LA PROTEZIONE PERSONALE (N.T.COD. En Iso 09)	6.084	5.500	- 584
Y12 AUSILI PER LA MOBILITA' PERSONALE (N.T.COD. En Iso 12)	1.264	2.000	736
Y21 AUSILI PER COMUNICAZIONE, INFORMAZIONE E SEGNALAZIONE (N.T.COD. En Iso 21)	5.336	1.000	- 4.336
Z11 STRUMENTAZIONE PER BIOIMMAGINI E RADIOTERAPIA	70.683	52.000	- 18.683
Z12 STRUMENTAZIONE PER ESPLORAZIONI FUNZIONALI ED INTERVENTI TERAPEUTICI	1.145.247	1.108.350	- 36.897
Z13 MATERIALI DI CONSUMO NON SPECIFICI PER STRUMENTAZIONE DIAGNOSTICA	56.541	50.000	- 6.541
<b>TOTALE</b>	<b>40.543.635</b>	<b>40.500.000</b>	<b>- 43.635</b>

Di seguito, invece, il budget 2025 declinato per singola struttura

STRUTTURA	2024	BUDGET 2025 POA
0103 - SSD ALLERGOLOGIA E IMMUNOLOGIA CLINICA	12.466	14.691
0201 - SS DAY HOSPITAL ONCOEMATOLOGICO	241.607	226.816
0301 - SC ANATOMIA E ISTOLOGIA PATOLOGICA	667.466	635.778
0701 - SC CARDIOCHIRURGIA	3.973.456	3.773.226
0801 - SC CARDIOLOGIA	9.106.975	8.450.000
0902 - SCDU CHIRURGIA GENERALE	1.261.908	1.150.000
0908 - SSD CHIRURGIA DI URGENZA	377.814	367.086
1101 - SC CHIRURGIA PEDIATRICA	260.071	328.614

<b>STRUTTURA</b>	<b>2024</b>	<b>BUDGET 2025 POA</b>
1103 - SC FARMACIA OSPEDALIERA GESTIONE DISPOSITIVI E FARMACI	132.208	137.505
1201 - SC CHIRURGIA PLASTICA E RICOSTRUTTIVA	72.673	63.882
1202 - SC FISICA SANITARIA	30	6
1301 - SC CHIRURGIA TORACICA	630.770	619.471
1401 - SC CHIRURGIA VASCOLARE	927.166	1.100.000
1402 - SS BLOCCHI OPERATORI AZIENDALI	1.337.210	1.433.236
1802 - SCDU EMATOLOGIA	141.972	125.068
1807 - SC MEDICINA TRASFUSIONALE	1.460.295	1.219.655
1812 - SSD EMOSTASI E TROMBOSI	14.436	12.541
1903 - SC ENDOCRINOLOGIA E MALATTIE METABOLICHE	3.093	4.058
2101 - SC GERIATRIA	77.153	78.061
2401 - SC MALATTIE INFETTIVE	104.033	88.721
2501 - SSA MEDICO COMPETENTE	3.062	3.512
2601 - SCDU MEDICINA INTERNA	143.797	135.283
2602 - SC MECAU	461.605	461.166
2901 - SCDU NEFROLOGIA E DIALISI	867.068	885.000
3001 - SC NEUROCHIRURGIA	2.154.138	1.950.000
3201 - SC NEUROLOGIA	89.659	71.772
3301 - SC NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	2.521	3.155
3401 - SC OCULISTICA	506.237	549.587
3601 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	1.186.513	2.500.000
3602 - SC ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA PEDIATRICA	146.266	135.249
3701 - SC OSTETRICIA E GINECOLOGIA	117.200	122.103

<b>STRUTTURA</b>	<b>2024</b>	<b>BUDGET 2025 POA</b>
3801 - SC OTORINOLARINGOIATRIA	687.013	722.624
3901 - SC PEDIATRIA	333.365	294.326
4001 - SC PSICHIATRIA SPDC	12.947	8.699
4301 - SC UROLOGIA	935.954	845.401
4901 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE GENERALE	748.741	706.350
4902 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE PEDIATRICA	104.950	97.178
4903 - SC ANESTESIA E RIANIMAZIONE CARDIO-TORACO-VASCOLARE	787.355	941.662
5602 - SSD RIABILITAZIONE CARDIOLOGICA	29.661	19.983
5603 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	24.325	23.298
5606 - SSD RIABILITAZIONE RESPIRATORIA	49.338	56.906
5803 - SC GASTROENTEROLOGIA	324.111	387.349
6101 - SC MEDICINA NUCLEARE	86.752	28.499
6401 - SC ONCOLOGIA	114.101	62.804
6404 - SSD MESOTELIOMA	487	12
6801 - SC MALATTIE DELL'APPARATO RESPIRATORIO	312.558	330.770
6901 - SC RADIOLOGIA	148.156	227.685
6903 - SSD RADIOLOGIA PEDIATRICA	4.325	2.970
6904 - SSD RADIOLOGIA INTERVENTISTICA	2.013.018	1.750.000
7002 - SC RADIOTERAPIA ONCOLOGICA	16.903	29.565
7101 - SSD REUMATOLOGIA		61
7302 - SC TERAPIA INTENSIVA NEONATALE	310.806	274.327
7502 - SC MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE - NEURORIABILITAZIONE	69.055	55.718
9101 - SSA PSICOLOGIA	34	24

<b>STRUTTURA</b>	<b>2024</b>	<b>BUDGET 2025 POA</b>
9601 - SSD TERAPIA DEL DOLORE	477.479	407.192
9801 - SC LABORATORIO ANALISI	4.015.066	4.000.000
9802 - SC MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA	2.091.442	2.300.000
CENTRI CONTABILI	161.210	150.000
COSTI COMUNI AZIENDALI	2.444	-
COV 20	131.731	90.000
DIREZIONE GENERALE	3	-
DITTA AMOS	89	14
SC AREA SVILUPPO STRATEGICO E INNOVAZIONE ORGANIZZATIVA	27	217
SC DIPSA	20	10
SC DIREZIONE MEDICA DEI PRESIDI OSPEDALIERI	343	158
SC INFRASTRUTTURA RICERCA FORMAZIONE INNOVAZIONE	65.715	36.418
SC LIBERA PROFESSIONE		3.030
SC PROCESSI AMMINISTRATIVI GENERALI E DI APPROVVIGIONAMENTO	235	343
SC TECNICO ED EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	83	29
SS LIBERA PROFESSIONE E COORDINAMENTO SERVIZI AL CITTADINI	181	1.070
SS SERVIZIO PREVENZIONE PROTEZIONE	8	-
SSA RAPPORTI CON UNIVERSITA E ALTRI ENTI	2.705	18
SSD FORMAZIONE, COMUNICAZIONE, FUNDRAISING E PROCESSI AMMINISTRATIVI	29	45
<b>TOTALE AZIENDA</b>	<b>40.543.635</b>	<b>40.500.000</b>

## ANALISI DELLA SITUAZIONE 2025 E DELLE SUE CRITICITA'

Il Piano 2025 del consumo dispositivi medici è strettamente correlato ad alcune peculiarità aziendali di seguito sintetizzate:

1. Obiettivi assegnati dalla DGR 26-801 del 17/02/2025 (programmi aziendali 2025 – 2027): in termini di produzione ospedaliera la DGR assegna all'AOU un obiettivo di produzione sanitaria attesa in netta crescita rispetto al 2024. La tabella seguente ne sintetizza la quantificazione

<b>attività</b>	<b>consuntivo 2024</b>	<b>obiettivo DGR 26-801</b>	<b>diff</b>	<b>%</b>
Ricoveri	125.618.705	128.734.494	3.115.789	2,5%
Specialistica ambulatoriale (flusso C)	31.242.715	35.231.693	3.988.978	12,8%
<b>totale produzione</b>	<b>156.861.420</b>	<b>163.966.187</b>	<b>7.104.767</b>	<b>4,5%</b>

L'andamento della produzione 2025 registrata ad agosto è sostanzialmente in linea con gli obiettivi. Il raggiungimento dell'obiettivo di efficientamento dei dispositivi, quindi, trova una non facile conciliazione con l'obiettivo di crescita della produzione

2. Andamento consumi Ortopedia e traumatologia: i consumi di dispositivi medici per tale specialità vedono un incremento complessivo (primi 7 mesi dell'anno) di 1,1 mln, ed in proiezione un incremento rispetto al 2024 di oltre 1,3 mln. Ciò a seguito di un forte incremento della produzione ospedaliera di oltre 2,6 mln (+132%), e dell'attivazione di una convenzione con ASL AL (supporto attività ortopedica)
3. Andamento consumi Microbiologia: si prevede nella seconda metà dell'anno costi incrementali in reagenti per 0,3 mln conseguenti al potenziamento delle attività di Next Generation Sequencing (NGS) avviate con il Progetto NGS Facility (DGR n. 35-6381 del 28/12/2022). L'accesso ai fondi del PNC-PRCSI P3 ha consentito alla S.C. Microbiologia e Virologia dell'AOU di Alessandria di acquisire strumentazioni avanzate per le analisi metagenomiche e di avviare attività strategiche sia nell'ambito della ricerca che in quello diagnostico quali il monitoraggio delle resistenze batteriche, lo studio del microbiota intestinale e del trapianto di microbiota fecale, la diagnosi di tubercolosi e l'analisi filogenetica dei batteri MDR in linea con il PNCAR 2022-2025 e con il PRCAR Piemonte 2025. L'incremento dei consumi è altresì riconducibile all'applicazione della DGR n. 30-1317 del 30/06/2025, con la quale la Regione Piemonte ha recepito l'Intesa sancita in Conferenza Stato-Regioni ai sensi dell'art. 1, comma 529, della Legge 29 dicembre 2022, n. 197, definendo i criteri di riparto e le modalità di monitoraggio dei fondi destinati all'attuazione del Piano Nazionale di contrasto all'Antibiotico-Resistenza (PNCAR) 2022-2025 (Rep. atti n. 52/CSR del 17 aprile 2025), con ricadute dirette anche sul sostegno e sulla continuità delle attività NGS.
4. Andamento inflattivo. Esso è stimato al 2% per il 2025 su base annua, e sicuramente ha avuto impatto anche su tale aggregato di costo.

## CRITERI, INDICATORI E STANDARD DI APPROPRIATEZZA

## OBIETTIVI SPECIFICI

L'AOU di Alessandria ha definito un piano strategico per il quinquennio 2025-2030 con l'individuazione di aree strategiche o obiettivi operativi, declinati all'interno delle schede di budget delle singole articolazioni aziendali.

All'interno del piano trovano collocazione le azioni specifiche definite sulla base della DGR 26-801/2025 relativamente ai dispositivi medici così come dettagliato di seguito.

### 12.3 GOVERNANCE DEI DISPOSITIVI MEDICI

#### **12.3.1 SINTESI EVIDENZE DI EFFICACIA E SICUREZZA DEI DM E VALUTAZIONE COMPARATIVA D'USO, E APPROPRIATEZZA**

**Azione 1.** Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale

Con delibera n° 120 del 14/03/2024 è stato istituito il GDL aziendale "efficientamento spesa" che tra l'altro si occupa dell'analisi dell'andamento dei consumi sui DM

Deliverable	Analisi principali cluster DM con andamenti da approfondire
Frequenza di monitoraggio	Monitoraggi trimestrali
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, GDL

**Azione 2.** Elaborazione di un documento di indirizzo, che fornisca:

- Linee guida atte a garantire che ci sia coerenza tra le quantità consumate e quanto riportato all'interno dei flussi di produzione
- Dettaglio della distribuzione di consumo attesa per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e tipologia di paziente trattato e miglioramento dell'appropriatezza

Deliverable	Applicazione a livello aziendale delle linee guida fornite da azienda Zero
Frequenza di monitoraggio	n.a.

Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	SC Farmacia Ospedaliera

**Azione 3.** Definizione di un “budget” per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al documento di indirizzo fornito e allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva

Deliverable	<p>Predisposizione piano aziendale in coerenza con le indicazioni nazionali e regionali con le seguenti componenti:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- analisi della situazione e criticità</li> <li>- criteri, indicatori e standard di appropriatezza</li> <li>- obiettivi specifici</li> <li>- azioni</li> <li>- verifica dell’applicazione mediante tavolo di lavoro per la verifica dell’erogazione e dell’appropriatezza di tali dispositivi medici</li> <li>- riesame ed azioni correttive/preventive</li> <li>- monitoraggio delle azioni intraprese e dei risultati raggiunti</li> </ul>
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	<p>1) SI/NO: predisposizione piano 2) SI/NO: conformità allo standard di efficientamento (- 2 mln rispetto al 2024)</p>
Deadline	30/04/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.3.2 MONITORAGGIO DELLA SPESA E DELL'APPROPRIATEZZA DEI DISPOSITIVI MEDICI SU MISURA

**Azione 1.** Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza di tali dispositivi medici

Deliverable	Rafforzamento ruolo UVT, allargandolo a valutazione dispositivi medici su misura e ad alto costo. Revisione regolamento. Riunioni di valutazione almeno trimestrali
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, UVT, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.3.3 MONITORAGGIO DEI DISPOSITIVI MEDICI SENZA CND

**Azione 1.** Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di confronti della spesa sostenuta da parte delle Aziende

Deliverable	Azioni su corretta codifica dispositivi e loro collocazione nei conti di costo.
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC PAGA, SC Farmacia Ospedaliera

### 12.3.4 ALLINEAMENTO TRA FLUSSO CONSUMI E FLUSSO SDO

**Azione 1.** Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni

Deliverable	Piena corrispondenza tra flussi DM e coge; corrispondenza tra SDO e DM collegabili ad esse. Avvio progetto di riconduzione DM ad alto costo al singolo episodio di ricovero
Frequenza di monitoraggio	Trimestrale
Indicatore	SI/NO
Deadline	31/12/2025
Soggetti coinvolti	Direzione Aziendale, SC PAGA, SC Farmacia Ospedaliera, SC ASSIO

## OBIETTIVI SPECIFICI ASSEGNATI

A tutte le strutture complesse e semplici dipartimentali con consumi di dispositivi medici significativi sono stati assegnati specifici obiettivi 2025 in termini di efficientamento della spesa per DM.

In alcuni casi sono stati individuati specifici obiettivi per singoli prodotti ad elevato costo unitario.

Alla SC Farmacia ospedaliera e dispositivi medici è stato assegnato specifico obiettivo sui consumi di dispositivi medici in linea con obiettivo aziendale sopra descritto.

Per ogni azione individuata dal Piano Aziendale di efficientamento (delibera n° 196 del 31/03/2025 “DGR 26-801/2025/XII del 17 febbraio 2025 Adozione Programma Operativo Aziendale (POA)), sono stati individuati specifici obiettivi assegnati alle strutture coinvolte.

## AZIONI AVVIATE

Ad integrazione di quanto sopra esposto, sono state avviate alcune azioni direttamente collegate gli obiettivi individuati, qui di seguito sintetizzati:

- Riorganizzazione della modalità di gestione del conto deposito, con i seguenti obiettivi:
  - Garantire la disponibilità immediata di dispositivi medici strategici
  - Digitalizzare il processo di tracciabilità dei dispositivi
  - Migliorare l’accuratezza nella registrazione dei consumi
  - Ridurre i tempi di gestione e le attività manuali del personale sanitario
  - Potenziare il controllo sui flussi dei materiali e il monitoraggio delle giacenze
  - Eliminare il problema degli scaduti
- Miglioramento del debito informativo regionale / ministeriale, attraverso una quadratura dei flussi con l’effettivo consumato
- Passaggio ai nuovi codici UDI
- Miglioramento dei processi tesi a collegare direttamente il costo del singolo dispositivo medico all’episodio di ricovero

## MONITORAGGI

Con delibera n° 235 del 30/04/2025 del 17/02/2025 è stato costituito il gruppo di lavoro per il monitoraggio degli adempimenti connessi all'adozione del programma operativo aziendale (POA). Con successiva delibera n° 297 del 29/05/2025 è stato individuato nel Direttore amministrativo il referente unico aziendale, nonché i responsabili aziendali delle singole azioni di efficientamento. Le azioni collegate ai dispositivi medici vedono come responsabile aziendale la D.ssa Laura Savi, Direttrice della SC Farmacia Ospedaliera gestione dispositivi e farmaci

Il gruppo di lavoro effettua monitoraggi trimestrali sul grado di raggiungimento degli obiettivi di cui al POA.

Di seguito uno stralcio dell'ultimo monitoraggi effettuato a giugno

#### AREA 12.3 GOVERNANCE DEI DISPOSITIVI MEDICI

L'area 12.3 comprende sub-obiettivi riferiti a tematiche affini. Segue il dettaglio delle attività svolte e delle azioni pianificate per ciascun sub-obiettivo incluso nel perimetro di monitoraggio.

##### SUB-OBIETTIVO 12.3.1

<b>Azione 12.3.1.1</b>	Individuazione dei cluster di DM da approfondire sulla base delle analisi precedenti condotte anche a livello regionale
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	In attesa dell'istituzione del gruppo di lavoro da parte di Azienda Zero sono state analizzate le classi CND a maggior incidenza sulla spesa
<b>Attività previste nel periodo luglio–settembre</b>	Analisi classi CND C, J, L e P

<b>Azione 12.3.1.2</b>	Elaborazione di un documento di indirizzo, che fornisca: - Linee guida - dettaglio della distribuzione di consumo attesa per tipologia di DM in base alla produzione prevista
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	In attesa dell'istituzione del gruppo di lavoro da parte di Azienda Zero sono stati analizzati il consumo e la relativa produzione dei seguenti dispositivi medici: TAVI, IMPELLA, ECMO, VALVOLE CARDIACHE
<b>Attività previste nel periodo luglio–settembre</b>	Prosecuzione attività avviata

<b>Azione 12.3.1.1.3</b>	Definizione di un “budget” per tipologia di dispositivo medico in base alla produzione prevista e alla tipologia di paziente trattato e al documento di indirizzo fornito
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Definizione del budget per: TAVI, ECMO, IMPELLA, VALVOLE CARDIACHE ED IMPIANTI COCLEARI

<b>Azione 12.3.1.1.4</b>	Allineamento dei consumi rispetto alle previsioni di utilizzo e alla produzione effettiva
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Monitoraggio dei consumi
<b>Attività previste nel periodo luglio–settembre</b>	Prosecuzione attività avviata

---

**SUB-OBIETTIVO 12.3.2**

<b>Azione 12.3.2.1</b>	Istituzione di un tavolo di lavoro per la verifica dell'erogazione e dell'appropriatezza di tali dispositivi medici
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Individuazione dei dispositivi custom made
<b>Attività previste nel periodo luglio-settembre</b>	Istituzione tavolo di lavoro con le specialità individuate: neurochirurgia, chirurgia vascolare e ortopedia

---

**SUB-OBIETTIVO 12.3.3**

<b>Azione 12.3.3.1</b>	Istituzione di meccanismi e indicatori di monitoraggio dei consumi di dispositivi medici senza CND, che sia comprensivo anche di confronti della spesa sostenuta da parte delle Aziende
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Report dispositivi medici senza CND classe merceologica A018

---

**SUB-OBIETTIVO 12.3.4**

<b>Azione 12.3.4.1</b>	Confronto tra il flusso consumi di dispositivi medici e flusso SDO per garantire l'allineamento tra consumi e produzione, per individuare potenziali sprechi e da utilizzare anche come supporto in fase di definizione dei fabbisogni
<b>Attività svolte nel primo semestre</b>	Analisi congiunta con il controllo di gestione per il confronto tra flusso consumi per i DM ad alto costo e il flusso SDO. Individuazione delle classi CND da monitorare

## MONITORAGGIO OBIETTIVI ASSEGNATI ALLE SINGOLE STRUTTURE

Nel mese di settembre sono stati effettuati gli incontri di monitoraggio obiettivi assegnati per tutte le strutture aziendali. Nel mese di novembre verranno programmati altri incontri di monitoraggio.

Tutte le strutture possono monitorare in tempo reale l'andamento dei loro consumi per dispositivi medici con un dettaglio sino al codice prodotto.

Nella settimana del 20/10 sono programmati incontri di verifica budget assegnati per tutti i centri ordinatori di spesa.